

# MASTER MEÉF

Mention pratiques  
et ingénierie de la formation

SPÉCIALITÉ

## POSEFI

Pilotage des Organisations Scolaires  
et Éducatives en France  
et à l'International

**NOUVEAU**

Parcours de Master  
ouvert depuis  
la rentrée 2015

Préparation  
sur 2 ans

Formation ouverte aux personnels de l'encadrement éducatif (de direction, directeurs d'école, CPE, inspecteurs, etc.), aux enseignants, aux professionnels de l'éducation en activité

**Rejoignez une école supérieure**  
dédiée aux métiers de l'enseignement,  
de l'éducation et de la formation

**Bénéficiez d'un parcours universitaire**  
post-licence structuré autour d'un diplôme  
national de master (4 semestres répartis en  
M1 et M2)

**Entrez dans votre univers professionnel**  
progressivement par un équilibre entre  
enseignements, stages et périodes  
d'alternance

**Profitez d'équipes pédagogiques plurielles**  
composées d'universitaires et de  
professionnels de l'éducation

**Formez-vous par et à la recherche**  
à travers différents dispositifs : conférences,  
séminaires, ateliers en groupe

**Accédez aux concours de l'Éducation  
Nationale** à l'issue de l'année de M1  
Actualités sur [education.gouv.fr](http://education.gouv.fr)

**Devenez enseignant**  
au cœur d'un univers professionnel  
stimulant et évolutif

- Innovations pédagogiques
- Nouveaux outils numériques
- Évolution de carrière
- Formation tout au long de la vie
- Haut niveau de qualification
- Acquisition de savoirs scientifiques, disciplinaires & didactiques
- Développement de compétences professionnelles
- Relations humaines

**espe-Inf.fr**

## DÉBOUCHÉS PROFESSIONNELS

Les professionnels se préparent et/ou confortent leurs compétences pour exercer des fonctions liées au pilotage stratégique et opérationnel

d'un établissement public d'enseignement, en mettant l'accent sur l'exercice de ces fonctions à l'étranger.

## DISPOSITIF PÉDAGOGIQUE

- Parcours de formation Master 1 et Master 2 sur 2 années
- 210 h d'enseignement (dont 30 h à distance) : 144 h en M1 et 66 h en M2
- 112 h de stage dont 40 h dans un établissement à l'étranger (Master 2)
- Cours en présentiel (1 semaine chaque fois) pendant les vacances scolaires (Toussaint, hiver, printemps, été)
- 10 mercredis après-midi à distance

Permet aux professionnels en formation continue et en activité de suivre le parcours de Master

## ENSEIGNEMENTS DISCIPLINAIRES

- Étude des cadres de référence du pilotage des organisations scolaires et des relations internationales : droit de l'éducation européen et international, diplomatie d'influence et culturelle, sociologie des organisations et de l'éducation, management et communication
- Construction des compétences professionnelles du management d'établissement en contexte international : approche stratégique et gouvernance des organisations éducatives et scolaires, gestion des ressources humaines en France et à l'international, pilotage, évaluation et performance des organisations scolaires, conduite du changement et gestion de projets
- Interculturalité et de plurilinguisme

## RECHERCHE

Sans s'inscrire dans une discipline en particulier, le master propose une initiation à la recherche par les savoirs académiques, les méthodes et l'épistémologie propres à cet exercice.

Son ancrage à la recherche s'opère par l'irrigation des recherches en éducation, en sociologie de l'éducation et du management, en droit, etc. Il s'agit de :

- Construire une problématique de recherche
- Maîtriser les grandes méthodes d'enquête en sciences sociales
- Rédiger un mémoire académique universitaire à orientation professionnelle

## LIEU DE LA FORMATION

Le Master PIF POSEFI est dispensé au sein du site de formation ESPÉ à Villeneuve d'Ascq.

## ENSEIGNEMENTS DIDACTIQUES

- Conduite de projets innovants au sein d'un établissement : nouveaux services aux usagers, amélioration de la qualité des services proposés, innovations pédagogiques, développement de partenariats externes, insertion dans le territoire
- Pilotage des performances (économiques, sociales, pédagogiques, qualité, etc.) d'un établissement public d'enseignement en France et à l'étranger dans le cadre de l'AEFE : définition des objectifs, des indicateurs et tableaux de bord, identification des leviers d'action et déploiement de programmes d'actions, évaluation des résultats
- Organisation de l'établissement et la mobilisation optimale des ressources existantes, et notamment des ressources humaines

## CONTEXTE D'EXERCICE DU MÉTIER

Le Master PIF POSEFI est proposé par l'ESPÉ Lille Nord de France en partenariat avec le rectorat de l'Académie de Lille et l'Agence pour l'Enseignement Français à l'Étranger (AEFE). En complément de la formation initiale et de la formation professionnelle continue permettant l'accès aux fonctions d'encadrement dispensées par ces partenaires, ce Master est proposé aux personnels qui ont pour projet professionnel à terme une mobilité à l'étranger.

## RESPONSABLE DE LA FORMATION

Sébastien JAKUBOWSKI

Contact : [sebastien.jakubowski@espe-Inf.fr](mailto:sebastien.jakubowski@espe-Inf.fr)

## Une école supérieure de proximité

au cœur des territoires régionaux Arras - Douai - Gravelines - Oureau - Valenciennes - Villeneuve d'Ascq  
et des universités publiques Université d'Artois - Université de Lille - Université du Littoral & Côte d'Opale -  
Université de Valenciennes & Hainaut Cambrésis

